

## Une gestion de l'ASL Olympiades au bénéfice de ses membres

En 2018 L'Association Syndicale Libre des Olympiades (ASLO) a mis en œuvre un plan de transformation de sa gestion. En effet, l'arrivée d'une équipe renouvelée à la tête de l'ASLO a permis de mettre en lumière les dérives du gestionnaire précédent, en poste depuis trop longtemps.

L'absence de rigueur professionnelle a empêché de valider les comptes 2016 et 2017 dans les conditions normales. De plus, avec la SCET, filiale de la Caisse des Dépôts et Consignations, nouveau gestionnaire depuis 2018, l'ASLO a dû opérer un audit externe puis une restructuration financière importante pour retrouver une situation saine.

La mise en œuvre d'une direction posée sur 3 piliers, la direction technique avec une ingénieure travaux, une direction financière avec un cabinet d'expertise comptable et enfin une direction générale comme tour de contrôle de l'ensemble a permis de rationaliser chaque mission, opérer des contrôles et optimiser les dépenses. Le conseil d'administration s'est investi en support et en animation de ces directions pour porter et arbitrer les différents sujets. Le président rencontre chaque semaine le directeur général, les commissions travaux et finance se réunissent autant que de besoin et à minima chaque mois. Enfin, une réunion d'exploitation mensuelle ouverte aux membres et aux administrateurs permet d'évoquer les sujets d'actualité. Par ailleurs, des groupes de travail thématiques (sureté, communication, projets urbains, ...) se réunissent également pour porter les intérêts de l'ASLO sous la responsabilité du conseil d'administration et du président.

Aujourd'hui, au moment où une nouvelle page se tourne avec le départ, à sa demande, de la SCET, l'ASLO peut s'enorgueillir d'avoir modernisé à marche forcée sa gestion. Elle peut aussi se féliciter de l'impact positif de ses décisions.

Tout d'abord, les relations avec la Ville de Paris, tant l'Hôtel de Ville que la Mairie du XIII<sup>ème</sup>, sont bonnes. Nous avons su construire ensemble un partenariat exigeant pour les intérêts des habitants et des usagers tout en préservant l'intérêt général et les politiques publiques que souhaite légitimement mettre en œuvre la Ville. Le maire du XIII<sup>ème</sup> arrondissement est un acteur essentiel et impliqué à nos côtés. Ce partenariat a permis de réévaluer la subvention municipale servant à couvrir les dépenses liées à l'ouverture au public de la dalle. **Nous bénéficions d'un montant de 700 k€ par an pour les charges de fonctionnement et de 340 k€ pour les charges de maintenance en conditions opérationnelles de nos équipements. Cette contribution publique de plus d'un million d'€uros par an a donc plus que doublé sous l'impulsion de cette nouvelle équipe.**

Ensuite, après avoir absorbé jusqu'en 2018 les dérives constatées, nous avons pu enfin bénéficier en 2019 et en 2020 de l'impact positif de la transformation de la gouvernance.

L'exercice comptable 2019 a été clôturé en faisant apparaître un résultat positif de près de 470 k€ dans la gestion courante qui a été partiellement restitué aux membres. En effet, par prudence, l'assemblée générale a provisionné 350 k€ pour d'éventuels travaux futurs.

La clôture de l'exercice 2020 proposée au vote de la prochaine assemblée générale permet de mettre en évidence un **résultat positif de plus de 870 k€ sur la gestion courante et 450 k€ sur la gestion des travaux**. Ainsi, fort d'une contribution municipale renforcée et presque alignée avec les dépenses réelles d'ouverture au public, d'une gestion plus régulière avec notre partenaire SNCF, et d'une maîtrise constante de chaque dépense, l'ASL Olympiades démontre sa capacité à entretenir le patrimoine (travaux de peintures, équipement de secours, décorations de Noël, ...) tout en ayant à cœur de faire des économies pour tous. Ainsi, pour la deuxième année consécutive, nous provisionnons près de 435 k€ par prudence et anticipation, nous accélérerons les travaux d'entretien et de maintenance en condition opérationnelle et **restituons près de 435k€ aux membres**. Par ailleurs, sur les travaux spéciaux proposés à la clôture, la bonne maîtrise des chantiers, permet d'avoir une enveloppe de dépenses réelles plus faible que celle prévue. Ainsi nous pouvons **restituer 180 k€ aux membres**, tout en accélérant aussi le calendrier sur d'autres chantiers importants. L'exercice 2020 aura vu se concrétiser la maîtrise des coûts et le bénéfice direct de cette nouvelle gestion pour les membres.

Il n'y a pas de fatalité à ce que les dépenses courantes ou les travaux de maintenance de l'ASLO explosent. Les membres doivent bénéficier directement de la baisse des charges tout en entretenant correctement leur patrimoine pour en accroître sa valeur économique et sociale. Cette nouvelle équipe démontre son professionnalisme et son implication pour que l'ensemble immobilier des Olympiades s'améliore en veillant à la frugalité de ses dépenses.

Pour les années qui viennent, la feuille de route demeure : une gestion maîtrisée tout en améliorant le patrimoine commun, une réflexion prospective sur l'ensemble immobilier en partenariat avec la Ville de Paris et la SNCF et une amélioration de la gestion courante avec un nouveau directeur général.

L'objectif sur ce dernier point est d'être toujours plus transparent sur les postes de dépenses, plus moderne dans les outils de décision et de pilotage. Nous avons à cœur de préserver l'identité des Olympiades, la mixité sociale et sociologique, l'identité urbaine tout en intégrant les éléments du plan climat et une meilleure inscription environnementale en maîtrisant les dépenses. D'ores et déjà, les budgets futurs de l'ASLO, intègrent une réduction des appels de fonds de 350 k€ pour donner des marges de manœuvres financières aux différents membres, tant privés que publics. Parallèlement, nous poursuivons la modernisation de nos outils de gestion et l'utilisation du numérique comme vecteur d'échange.

Solde de trésorerie						
Classe (groupes) (groupes)	2014	2015	2016	2017	2019	2020
Autre						0
Autre						0
Dépenses courantes	-976 729	-382 599	-616 469	201 470	100 359	107 796
Dépenses courantes (BFR)	-976 729	-377 694	-1 343 192	-641 964	96 668	982 336
Dépenses courantes (flux)	0	-4 905	726 724	843 435	3 691	-874 541
Travaux	406 032	-482 224	-1 520 496	-1 658 823	-805 891	-1 378 623
Travaux (BFR)	554 030	-166 744	-48 814	570 906		
Travaux (flux)	-147 997	-515 477	-1 471 682	-2 428 929	-805 891	-1 378 623
Trésorerie nette	570 697	1 064 821	2 136 965	1 656 553	705 532	1 270 827
Trésorerie nette	570 697	1 064 821	2 136 965	1 656 553	705 532	1 270 827
Total	0	0	0	0	0	0

  

Flux de trésorerie						
Classe (groupes) (groupes)	2014	2015	2016	2017	2019	2020
Autre						0
Autre						0
Dépenses courantes	-706 105	594 130	-273 822	817 939	100 359	107 796
Dépenses courantes (BFR)	-706 105	599 035	-1 000 545	701 228	96 668	982 336
Dépenses courantes (flux)	0	-4 905	726 724	116 711	3 691	-874 541
Travaux	509 965	-1 088 284	-798 323	-337 527	-805 891	-1 378 623
Travaux (BFR)	81 244	-720 773	117 930	619 720		
Travaux (flux)	428 681	-367 480	-916 252	-957 247	-805 891	-1 378 623
Trésorerie nette	196 200	494 124	1 072 144	-480 412	705 532	1 270 827
Trésorerie nette	196 200	494 124	1 072 144	-480 412	705 532	1 270 827
Total	0	0	0	0	0	0

